

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Secretaria de Estado do Meio Ambiente
do Distrito Federal - Sema



GDF

INTRODUÇÃO

Este documento tem como finalidade apresentar o Plano Estratégico Institucional (PEI) elaborado para o quadriênio de 2023 a 2026, que foi construído por meio de assessoria e apoio técnico-metodológico da Secretaria de Estado de Economia (SEEC).

O Decreto nº 39.736, de 28 de março de 2019, que dispõe sobre a Política de Governança Pública e Compliance no âmbito da Administração Direta, Autárquica e Fundacional do Poder Executivo do Distrito Federal, subsidiou o fortalecimento dos sistemas de gestão estratégica, de gestão de riscos, de monitoramento e de avaliação de programas e políticas públicas.

Nesse sentido, o art. 6º, inciso V, do referido Decreto, prevê como um dos mecanismos de governança pública a ser implementado pela alta administração a elaboração e implementação do plano estratégico do órgão ou entidade. É importante destacar que, para o bom andamento deste processo, é necessário o alinhamento da alta gestão, e a adoção de um modelo colaborativo com foco no resultado.

O planejamento estratégico institucional é um processo que envolve a definição da missão, visão e valores do órgão, o estabelecimento de

seus objetivos, indicadores de desempenho e o desenvolvimento de iniciativas estratégicas que possibilitem o sucesso no alcance de seus resultados.

O plano estratégico do órgão seguiu as seguintes etapas:

- Elaboração do referencial estratégico: Missão (a razão de ser do órgão), Visão (o que o órgão quer ser) e Valores (no que o órgão acredita);
- Definição de Objetivos Estratégicos: os desafios organizacionais;
- Estabelecimento dos indicadores de desempenho: a mensuração do alcance dos objetivos estratégicos;
- Especificação das Iniciativas Estratégicas: o que tornará viável o alcance do indicador estabelecido.

Com o intuito de monitorar o Plano Estratégico Institucional (PEI) de cada órgão, o novo Sistema Gestão-DF terá um módulo dedicado aos PEIs, onde será possível inserir os dados e realizar o monitoramento e a avaliação na periodicidade estabelecida pelo órgão.

Secretaria de Estado do Meio Ambiente do Distrito Federal - Sema



Agrofloresta com mecanização - experiência piloto da Sema - Divulgação Sema

São objetivos da Sema-DF:

- Apoiar programas e projetos voltados para a execução da política ambiental do Distrito Federal;
- Promover a participação da sociedade civil na solução dos problemas ambientais do Distrito Federal;
- Desenvolver projetos que visem ao uso racional e sustentável de recursos naturais, incluindo a manutenção, melhoria ou recuperação da qualidade ambiental no sentido de elevar a qualidade de vida da população do Distrito Federal;
- Apoiar programas de conservação e revegetação de áreas protegidas do Distrito Federal;
- Apoiar a execução do Plano Diretor de Arborização Urbana;
- Valorizar o desenvolvimento ambiental e ecologicamente equilibrado do Distrito Federal a partir de práticas de proteção e conservação ambiental.

Mapa Estratégico

SECRETARIA DE ESTADO DO MEIO AMBIENTE DO DISTRITO FEDERAL - Sema



MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2026



MISSÃO

Definir políticas públicas, planejar e coordenar ações para assegurar o uso adequado dos recursos naturais, a recuperação e conservação dos ecossistemas, a proteção animal e a educação ambiental visando o desenvolvimento sustentável do DF.



VISÃO

Ser referência na formulação e implementação de políticas públicas para o meio ambiente, qualidade de vida e o desenvolvimento sustentável



VALORES

Ética; Compromisso com o desenvolvimento sustentável
Responsabilidade Social e Cidadania
Transversalidade
Transparência
Eficiência
Excelência técnica e Inovação

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Promover e coordenar a gestão ambientalmente adequada dos Recursos Hídricos do DF

Planejar, estabelecer e gerenciar a Política Distrital de Resíduos Sólidos (PDRS)

Expandir as ações de conservação e proteção da fauna

Ampliar a aplicação da Política de Educação ambiental (conservação e recuperação do cerrado)

Promover a conservação, a recuperação e o uso sustentável em áreas prioritárias do cerrado, em áreas urbanas e rurais

Promover ações e políticas públicas direcionadas aos Direitos dos Animais, ao bem-estar e proteção animal, e à fauna doméstica e silvestre no Distrito Federal

PROCESSOS INTERNOS

Coordenar a implementação, a regulamentação, o monitoramento, o acompanhamento e a avaliação do Zoneamento Ecológico-Econômico do Distrito Federal - ZEE/DF e do Sistema Distrital de Informações Ambientais - SISDIA

Viabilizar a execução das finalidades e competências regimentais do CONAM/DF e CRH/DF e de suas respectivas Câmaras Técnicas, Grupos de Trabalho e da Câmara Julgadora de Autos de Infração - CJAI/CONAM/DF

Fomentar, financiar e executar com êxito os projetos voltados à política ambiental do Distrito Federal

Apoiar a instrumentalização e implementação da política de Mudança de Clima no Distrito Federal

PESSOAS, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Atrair, reter, desenvolver e capacitar servidores para a SEMA

Expandir os recursos orçamentários e financeiros da SEMA, otimizando o sua execução e monitoramento

Assegurar infraestrutura adequada para TIC e garantir a evolução do parque tecnológico da SEMA

Melhorar o relacionamento com o cidadão e servidores, prestando informações precisas, dando visibilidade à imagem institucional, adaptando a comunicação à era digital

Resultados Institucionais

Resultados Institucionais

OBJETIVO

Promover e coordenar a gestão ambientalmente adequada dos Recursos Hídricos do DF

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Aproveitamento de águas pluviais e reúso de águas cinzas nos prédios públicos do DF (Parceria com Emater e Secretaria de educação)
Desenvolvimento e implementação do Programa Anual de Gestão e Monitoramento de Áreas de Proteção de Mananciais – APMs
Desenvolvimento de projeto piloto de drenagem com base em soluções baseadas na natureza - Jardins Filtrantes
Apoio à revisão, implantação e monitoramento do Plano Distrital de recursos hídricos.
Coordenação da revisão e regulamentação do arcabouço legal relacionado aos recursos hídricos
Promoção da articulação dos órgãos/entidades do GDF para a melhoria de processos e procedimentos de planejamento, gestão e monitoramento dos Recursos Hídricos
Desenvolvimento e implementação do Plano Distrital de Revitalização de Bacias Hidrográficas (ação)
Planejamento e gerenciamento da Política Distrital de Recursos Hídricos (ação)
Coordenação do Programa de Otimização do Uso Prioritário da Água (Poupa DF)

OBJETIVO

Planejar, estabelecer e gerenciar a Política Distrital de Resíduos Sólidos (PDRS)

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Apoio à revisão, implantação e monitoramento do Plano Distrital de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos
Coordenação da revisão e a regulamentação do arcabouço legal relacionado à gestão de resíduos
Promoção da articulação dos órgãos/entidades do GDF para a melhoria de processos e procedimentos de planejamento, gestão e monitoramento dos resíduos sólidos
Estabelecimento e monitoramento dos Termos de Compromissos e Acordos de Cooperação junto às entidades gestoras da Logística Reversa
Publicização dos pontos de entrega voluntária
Coordenação do Comitê Gestor do Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil e Volumosos do DF
Apoio à gestão dos empreendimentos de catadores com a aquisição de equipamentos e contratação de assessoria técnica (Algo sobre o ACT do CIR)
Execução das atribuições da SEMA no Acordo de Cooperação Técnica entre SLU/SEMA/CENTCOOP para gestão do Complexo Integrado de Reciclagem (CIR)
Apoio na implantação do Programa Pró Catador no Distrito Federal
Participação nas ações do Comitê Intersetorial para Inclusão Social e Econômica de Catadores de Materiais Recicláveis do Distrito Federal – CIISC
Elaboração e implementação do Programa de Comunicação e Educação Ambiental em prol das práticas de reciclagem por meio da coordenação do Comitê Brasília Recicla
Coordenação da implantação da Coleta Seletiva Solidária nos órgãos e entidades da Administração Pública do DF, incluindo capacitação, sensibilização, monitoramento, elaboração de relatórios e a concessão do Selo GDF Recicla

Resultados Institucionais

OBJETIVO

Expandir as ações de conservação e proteção da fauna

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Fomento à pesquisas para dar continuidade ao monitoramento de capivaras e carrapatos em áreas pré-determinadas do Distrito Federal
Ampliação de recursos orçamentários e financeiros da Sema/DF, com intuito de criação de instrumento o monitoramento da fauna
Elaboração, em conjunto com IBRAM e FJZB, de documento contendo proposta de ações relacionadas ao resgate de fauna silvestre

OBJETIVO

Ampliar a aplicação da política de educação ambiental (conservação e recuperação do cerrado)

INDICADOR

Iniciativas realizadas.

INICIATIVAS

Aumento e aperfeiçoamento de ações da parceria relacionada ao Projeto Parque Educador
Promoção de eventos e realização de campanhas educativas relacionadas à práticas sustentáveis
Produção de materiais didáticos voltados promoção de práticas sustentáveis
Fortalecer gestão e as redes de discussão e trocas de experiências e práticas educativas para a conservação socioambiental e a construção de sociedades sustentáveis
Elaboração de diagnósticos em educação ambiental do Distrito Federal

OBJETIVO

Promover a conservação, a recuperação e o uso sustentável em áreas prioritárias do cerrado, em áreas urbanas e rurais

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Redução do déficit de áreas verdes urbanas, com implantação de florestas nas mesmas
Utilização dos recursos de compensação ambiental e florestal para consolidar o sistema de áreas protegidas e a recuperação de áreas degradadas
Promoção do uso sustentável da biodiversidade do cerrado para diversos fins

OBJETIVO

Promover ações e políticas públicas direcionadas aos direitos dos animais, ao bem-estar e proteção animal, e à fauna doméstica e silvestre no Distrito Federal

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Construção da 2ª Unidade do Serviço Veterinário Público (HVEP)
Credenciar novas clínicas veterinárias para a execução de castrações no âmbito do Distrito Federal
Ampliação da disponibilidade de acesso público e gratuito à serviço veterinário que envolvem recepção e triagem, atendimento clínico (incluindo emergências) atendimento cirúrgico, realização de exames laboratoriais e de imagem, acompanhamento dos tratamentos e internações para prestação de serviços veterinários em cães e gatos
Coordenação e ampliação da quantidade de clínicas credenciadas no Programa de Castração Gratuita de Cães e Gatos no DF
Implementação dos serviços que visam a destinação de cães e gatos vítimas de maus-tratos apreendidos

Processos Internos

OBJETIVO

Coordenar a implementação, a regulamentação, o monitoramento, o acompanhamento e a avaliação do Zoneamento Ecológico-Econômico do Distrito Federal - ZEE/DF e do Sistema Distrital de Informações Ambientais – SISDIA

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Regulamentação e implementação do ZEE-DF e do SISDIA

Coordenação e Secretaria Executiva da Comissão Distrital do Zoneamento Ecológico-Econômico do DF- CD ZEE/DF

Proposição da qualificação, convergência e integração dos instrumentos de planejamento e gestão territorial e ambiental do DF

Desenvolvimento de ferramentas tecnológicas interativas para disponibilizar o ZEE de forma acessível e compreensível para a população, estimulando a participação e a conscientização ambiental

Modernização e ampliação do Sistema Distrital de Informações Ambientais – SISDIA

Realização de eventos, como fóruns, seminários e conferências, para compartilhar experiências de sucesso e demonstrar os benefícios do SISDIA

Realização de capacitação e atualização por meio de workshops e webinars para gestores e técnicos de instituições públicas e privadas

Análise e proposição de estratégias de ocupação sustentável do território com o objetivo de aproveitar as potencialidades territoriais, promovendo a resiliência, o desenvolvimento socioeconômico e a qualidade de vida da população.

Incentivo à inserção dos riscos ecológicos, do uso sustentável dos serviços ecossistêmicos e da capacidade de suporte do território nas políticas públicas e nos instrumentos de gestão, bem como nos projetos de uso e ocupação do território

Promoção e difusão de técnicas, tecnologias e melhores práticas para promoção da ocupação sustentável do território e do uso sustentável dos recursos naturais

OBJETIVO

Viabilizar a execução das finalidades e competências regimentais do CONAM/DF e CRH/DF e de suas respectivas Câmaras Técnicas, Grupos de Trabalho e da Câmara Julgadora de Autos de Infração – CJAI/CONAM/DF

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Assessoramento administrativo à presidência, ao plenário, aos conselheiros, às câmaras técnicas e aos grupos de trabalho do Conselho de Meio Ambiente do Distrito Federal – CONAM/DF e da Câmara Julgadora de Autos de Infração - CJAI/CONAM/DF

Apoio funcionamento das sessões plenárias do CONAM/DF, da CJAI/CONAM/DF, das Câmaras Técnicas e dos Grupos de Trabalho

Providências quanto às publicações das deliberações do CONAM/DF e da CJAI/CONAM/DF

Processos Internos

OBJETIVO

Fomentar, financiar e executar com êxito os projetos voltados à política ambiental do Distrito Federal

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Apoio financeiro a projetos que visem o uso racional e sustentável de recursos naturais, incluindo a manutenção, melhoria ou recuperação da qualidade ambiental no sentido de elevar a qualidade de vida da população do Distrito Federal

Assessoramento ao Conselho Administrativo do Fundo, órgão Distrito Federal. deliberativo do Funam-DF, visando o apoio à execução da política ambiental do Distrito Federal

OBJETIVO

Apoiar a instrumentalização e implementação da política de Mudança de Clima no Distrito Federal

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Proposição de instrumentos legais para a efetiva execução da Lei do Clima (Lei 4.797/2012) - regulamentações, decretos, resoluções e portarias

Articulação com outros órgãos do DF para a elaboração, a aprovação e a implementação dos planos de ação setoriais, como o Plano de Agricultura de Baixo Carbono (ABC +), Plano de Mobilidade e outros planos setoriais que ainda precisarão ser elaborados (Resíduo sólido, por exemplo)

Promoção e incentivo ao uso de energias renováveis no Distrito Federal - como as usinas fotovoltaicas e/ou eólicas

Elevação da Câmara Técnica de Mudança do Clima (que era temporária, dois anos), no âmbito do Conam, em Câmara Técnica Permanente, para estudar, analisar e propor diretrizes e orientações técnicas às mudanças do clima no DF

Proposição e articulação de iniciativas para ampliação dos sumidouros Gases de Efeito Estufa (GEE) no DF por meio de incentivo e/ou criação de uma política de apoio às florestas urbanas



Usina Pública de Geração de Energia Fotovoltaica, localizada em Águas Claras - Divulgação Agência Brasília

Pessoas, Inovação e Tecnologia

OBJETIVO

Atrair, reter, desenvolver e capacitar servidores para a Sema/DF

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Lançamento de chamamento público para captação de servidores
Oferta de ações de qualidade de vida para os servidores
Mapeamento de competências para melhor alocação de servidores
Elaboração de um plano de capacitação que extrapole a oferta de cursos da EGOV

OBJETIVO

Expandir os recursos orçamentários e financeiros da Sema/DF, otimizando a sua execução e monitoramento

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Captação de recursos orçamentários e financeiros junto aos órgãos do GDF
Captação de emendas parlamentares de interesse direto da Secretaria com base nas propostas registradas no SISCAEP
Monitoramento da execução dos recursos para proposição sobre a melhor destinação em face dos projetos protocolados

OBJETIVO

Assegurar infraestrutura adequada para TIC e garantir a evolução do parque tecnológico da Sema/DF

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Aquisição de computadores Desktops
Aquisição, atualização, upgrade e manutenção de licenças
Contratação de manutenção de rede lógica
Estruturação do Sistema de gerenciamento da rede

OBJETIVO

Melhorar o relacionamento com o cidadão e servidores, prestando informações precisas, dando visibilidade à imagem institucional, adaptando a comunicação à era digital

INDICADOR

Iniciativas realizadas

INICIATIVAS

Parcerias com vinculadas, visando aumento de engajamento e diversificação de conteúdo
Visitas ao Zoológico e Jardim Botânico, para contato e captação de imagens
Contato com os subsecretários, para produção de conteúdos explicativos e que abrangem os setores da SEMA
Criação do grupo de WhatsApp, para comunicação interna (Redes Sociais) Tornar o feed mais atrativo, com conteúdos diversificados e interativos para a população

